

Аналитический отчет
по результатам анализа мониторинга эффективности руководителей муниципальных
общеобразовательных организаций
Оленинского муниципального округа в 2021-2022 учебном году

Введение

По результатам анализа регионального мониторинга ВСОКО выявлены образовательные организации, в которых не развиты внутришкольные механизмы управления качеством образования. В одной из образовательных организаций не сформирована ВСОКО. В 9 ОО - частично сформирована. В связи с этим на муниципальном уровне принимаются меры, направленные на повышение качества управленческой деятельности в ОО:

- проведение методических мероприятий по повышению качества управленческой деятельности для руководителей ОО;
- распространение лучших практик и продуктивных моделей управления;
- организация профессиональных конкурсов для руководителей ОО;
- обновление системы мотивирования директоров ОО по результатам мониторинга эффективности управленческой деятельности руководителей ОО.

В связи с этим в соответствии с приказом Управления образования Оленинского муниципального округа от 20.05.2022 г № 63 в общеобразовательных организациях Оленинского муниципального округа с 01.06. по 30.06. проводился мониторинг эффективности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций с целью получение достоверной оценки эффективности руководства относительно реализации целей региональной образовательной политики: обеспечения качества образовательных результатов, совершенствованием образовательной среды, обеспечением профессионального развития педагогов.

Настоящий порядок разработан в соответствии с целями Указа Президента Российской Федерации (от 07.05.2018 № 204 в ред. от 19.07.2018, 21.07.2020 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года») и на основании Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; постановления Правительства РФ от 05.08.2013 № 662 (ред. от 25.05.2019, 12.03.2020) «Об осуществлении мониторинга системы образования»; постановлением Правительства РФ от 12.04.2013 № 329 (ред. от 09.11.2018) «О типовой форме трудового договора с руководителем государственного (муниципального) учреждения»; приказа Минобрнауки РФ от 22.09.2017 № 955 (ред. от 18.12.2019) «Об утверждении показателей мониторинга системы образования»; методикой для проведения оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации.

Для проведения исследования были использованы информация с официальных сайтов ОО и отчеты о самообследовании ОО.

На территории Оленинского муниципального округа функционируют 17 общеобразовательных учреждений. Так как округ имеет большую протяженность, большинство организаций расположены на большом расстоянии друг от друга и от центра муниципалитета. Кроме этого, большинство сельских общеобразовательных организаций имеют низкую наполняемость (до 20 учеников). 2 образовательные организации по результатам ВПР включены в региональные списки школ с низкими образовательными результатами.

В исследовании приняли участие руководители образовательных организаций 17 (100%) Оленинского муниципального округа Тверской области.

Анализ информации, представленной в Управление образования Оленинского муниципального округа руководителями общеобразовательных организаций, показал следующее.

Проверяемый показатель	Выполнение руководителем нормативных требований, обеспечивающих устойчивое функционирование ОО в соответствии с требованиями законодательства, нормативно-правовыми актами	Качество подготовки обучающихся	Специфика образовательных программ	Технология обучения	Объективность процедур оценивания. ВСОКО	Оформление развивающей среды, обеспечивающий современный образовательный процесс	Кадровое обеспечение
Наименование ОО							
МКОУ Оленинская СОШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме, имеет платные образовательные услуги Информация на официальном сайте размещается	Результативность обученности выпускников 11 классов, прошедших процедуру ЕГЭ на уровне региона По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей естественно научной, технической и социальной направленности	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана	Наличие у образовательного учреждения статуса муниципальной площадки Наличие программы наставничества Участие в муниципальных профессиональных конкурсах Отсутствие жалоб

	<p>своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственного общественного управления</p> <p>Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов</p> <p>Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено</p> <p>Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся, в том числе обучающихся с ОВЗ.</p> <p>Увеличивается доля учащихся, принимающих участие в региональных конкурсах, от общего числа учеников школы 5-11 кл (в течение двух лет), что отражено в аналитических справках</p>	<p>100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования</p> <p>Получена лицензия на ведение ДО</p>		<p>оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.</p>	<p>пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда.</p> <p>Педагоги используют современные активные и интерактивные методы</p> <p>Доступность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена в полном объеме.</p> <p>В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ</p> <p>В ОО создана система профориентации.</p>	<p>со стороны родителей</p> <p>Участие в муниципальных коллегияльных органах</p> <p>Наличие вакансий</p> <p>Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>
<p>МКОУ Мостовская СОШ</p>	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме</p> <p>Информация на официальном сайте размещается своевременно</p> <p>Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система</p>	<p>Результативность обученности выпускников 11 классов, прошедших процедуру ЕГЭ на уровне региона</p> <p>По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей</p> <p>100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию</p> <p>Лицензия на</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования</p> <p>Сетевой город «Образование»</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур</p> <p>В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования,</p>	<p>В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса.</p> <p>Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует.</p> <p>В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная</p>	<p>Участие в муниципальных профессиональных конкурсах</p> <p>Отсутствие жалоб со стороны родителей</p> <p>Участие в муниципальных коллегияльных органах</p> <p>Отсутствие вакансий</p> <p>Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>

	государственно общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	ведение ДО будет получена до сентября 2022 года		организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО сформирована.	среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	п
МКОУ Молодотудская СОШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственного управления Отсутствуют замечания по	Результативность обученности выпускников 11 классов, прошедших процедуру ЕГЭ на уровне региона По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки,	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района.	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные	Отсутствие жалоб со стороны родителей Участие в муниципальных коллегиальных органах Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу п

	охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.			Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО сформирована.	методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	
МКОУ Татевская СОШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний	В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования «Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО сформирована.	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность образовательной среды для реализации	Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу

	контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	мероприятиях различного уровня.				индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	
МКОУ Оленинская ООШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в	В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена в полном объеме. В ОО не имеются	Отсутствие жалоб со стороны родителей Участие в муниципальных коллегиальных органах Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу

	соответствии с законом «Об образовании»					участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	
МКОУ Белейковская ООШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей естественно-научной, технической и социальной направленности 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования Получена лицензия на ведение ДО	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО не сформирована.	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные и интерактивные методы Доступность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу
МКОУ	Образовательная	В отчетном учебном	В наличии	Для более	Отсутствуют	В ОО созданы	Отсутствие жалоб

<p>Глазковская ООШ</p>	<p>организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственного общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.</p>	<p>программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года</p>	<p>80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»</p>	<p>подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО частично сформирована.</p>	<p>комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.</p>	<p>со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>
<p>МКОУ Гусевская ООШ</p>	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме</p>	<p>В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 9-х и 11-х классов. Разработан план работы с учащимися</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей,</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения</p>	<p>В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется</p>	<p>Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических</p>

	<p>Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>с высокой учебной мотивацией.</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.</p>	<p>возможностей и интересов детей естественно научной, технической и социальной направленности 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования Получена лицензия на ведение ДО</p>	<p>технология формирования Сетевой город «Образование»</p>	<p>я оценочных процедур (ВПР) ООО разработан график проведения оценочных процедур В ООО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.</p>	<p>положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ООО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ООО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ООО создана система профориентации.</p>	<p>материалов по педагогическому составу</p>
<p>МКОУ Гришинская ООШ</p>	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические</p>	<p>В отчетном учебном году в ООО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты.</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей естественно научной, технической и социальной</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ООО разработан график проведения оценочных процедур В ООО разработано положение «О</p>	<p>В ООО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует.</p>	<p>Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>

	<p>кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления. Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов. Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено. Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией.</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.</p>	<p>направленности 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования. Получена лицензия на ведение ДО</p>		<p>внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО частично сформирована.</p>	<p>В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы. Доступность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ. В ОО создана система профориентации.</p>	
<p>МКОУ Знаменская ООШ</p>	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме. Информация на официальном сайте размещается своевременно. Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-</p>	<p>В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 9-х и 11-х классов. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией.</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки,</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию. Лицензия на ведение ДО</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур. В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные</p>	<p>В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда.</p>	<p>Отсутствие жалоб со стороны родителей. Отсутствие вакансий. Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>

	общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	будет получена в течение 2022 года		Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.	Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	
МКОУ Ленинская ООШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственного управления Отсутствуют замечания по охране труда со	В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 9-х и 11-х классов. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы	Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу

	<p>стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>				<p>результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО частично сформирована.</p>	<p>Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.</p>	
<p>МКОУ Рогалевская ООШ</p>	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственного общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих</p>	<p>В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей естественно научной, технической и социальной направленности 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования Получена лицензия на ведение ДО</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.</p>	<p>В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных</p>	<p>Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>

	органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	различного уровня.				потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	
МКОУ Никулинская ООШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в	В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом различных потребностей, возможностей и интересов детей естественно-научной, технической и социальной направленности 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования Получена лицензия на ведение ДО	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники	Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу

	соответствии с законом «Об образовании»					регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	
МКОУ Первомайская ООШ	Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»	В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты. Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией. Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.	В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года	Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»	Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО частично сформирована.	В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.	Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу
МКОУ Свисталовская	Образовательная	В отчетном учебном году в ОО	В наличии программы	Для более 80%	Отсутствуют подтвержденные	В ОО созданы комфортные	Отсутствие жалоб со стороны

ООШ	<p>организация выполняет муниципальное задание в полном объеме</p> <p>Информация на официальном сайте размещается своевременно</p> <p>Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления</p> <p>Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов</p> <p>Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено</p> <p>Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>отсутствуют выпускники 11-х классов.</p> <p>По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты.</p> <p>Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией.</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся.</p> <p>В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.</p>	<p>дополнительно о образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей</p> <p>100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования по сетевому взаимодействию</p> <p>Лицензия на ведение ДО будет получена в течение 2022 года</p>	<p>обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования</p> <p>Сетевой город «Образование»</p>	<p>фактов со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур</p> <p>В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования».</p> <p>Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района.</p> <p>Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО частично сформирована.</p>	<p>условия для участников образовательного процесса.</p> <p>Имеется положительное санитарно-эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует.</p> <p>В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда.</p> <p>Педагоги используют современные активные и интерактивные методы</p> <p>Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме.</p> <p>В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ</p> <p>В ОО создана система профориентации.</p>	<p>родителей</p> <p>Отсутствие вакансий</p> <p>Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>
МКОУ Холмецкая ООШ	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме</p> <p>Информация на</p>	<p>В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов.</p> <p>По результатам выпускников 9-х классов, прошедших</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур</p>	<p>В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса.</p> <p>Имеется положительное</p>	<p>Отсутствие жалоб со стороны родителей</p> <p>Отсутствие вакансий</p> <p>Наличие аналитических материалов по</p>

	<p>официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно общественного управления Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты.</p> <p>Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией.</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.</p>	<p>интересов детей естественно научной, технической и социальной направленности 100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования Получена лицензия на ведение ДО</p>	<p>формированы Сетевой город «Образование»</p>	<p>(ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО полностью сформирована.</p>	<p>санитарно эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы Доступность обеспеченность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ В ОО создана система профориентации.</p>	<p>педагогическому составу</p>
<p>МКОУ Шоптовская ООШ</p>	<p>Образовательная организация выполняет муниципальное задание в полном объеме Информация на официальном сайте размещается своевременно Педагогические кадры</p>	<p>В отчетном учебном году в ОО отсутствуют выпускники 11-х классов. По результатам выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ОГЭ, отсутствуют ученики, имеющие неудовлетворительные результаты.</p>	<p>В наличии программы дополнительного образования детей с учетом разных потребностей, возможностей и интересов детей естественно научной, технической и социальной направленности</p>	<p>Для более 80% обучающихся используется электронное обучение. Используется технология формирования Сетевой город «Образование»</p>	<p>Отсутствуют подтвержденные факты со стороны контрольных органов по факту необъективности результатов/проведения оценочных процедур (ВПР) ОО разработан график проведения оценочных процедур В ОО разработано положение «О внутренней системе</p>	<p>В ОО созданы комфортные условия для участников образовательного процесса. Имеется положительное санитарно эпидемиологическое заключение, травматизм отсутствует. В ОО создана</p>	<p>Отсутствие жалоб со стороны родителей Отсутствие вакансий Наличие аналитических материалов по педагогическому составу</p>

<p>укомплектованы в полном объеме. Функционирует система государственно-общественного управления. Отсутствуют замечания по охране труда со стороны проверяющих органов. Исполнение предписаний контролирующих органов не подтверждено. Прохождение КПК руководителем проходит в соответствии с законом «Об образовании»</p>	<p>Разработан план работы с учащимися с высокой учебной мотивацией.</p> <p>Разработана школьная программа, ориентированная на выявление, развитие и поддержку способностей и талантов обучающихся. В наличии аналитические справки, отражающие участие обучающихся в мероприятиях различного уровня.</p>	<p>100% обучающихся охвачены программами дополнительного образования. Получена лицензия на ведение ДО</p>		<p>оценки качества образования». Проводятся мониторинги качества образования, организованные Министерством образования Тверской области и Управлением образования Оленинского района. Имеется анализ по результатам и приняты управленческие решения. ВСОКО частично сформирована.</p>	<p>пространственно-предметная среда, информационная среда, социальная среда. Педагоги используют современные активные и интерактивные методы. Доступность образовательной среды для реализации индивидуальных потребностей обучающихся представлена не в полном объеме. В ОО не имеются участники регионального этапа ВОШ. В ОО создана система профориентации.</p>	
---	--	---	--	--	---	--

На основе проведенного анализа выявлено:

- Руководители ОО имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям, и аттестованы на соответствие занимаемой должности.
- В большинстве общеобразовательных учреждениях отмечается высокий уровень базовой подготовки обучающихся (по результатам ГИА и ВПР) и подготовки обучающихся высокого уровня (по результатам олимпиад, конкурсов).
- 2 ОО по результатам ВПР 2021 г отнесены к школам с низкими образовательными результатами.
- 8 ОО имеют лицензии на ведение образовательной деятельности по программам дополнительного образования. Остальные ОО участвуют в этих программах по сетевому взаимодействию. Отмечена положительная динамика охвата школьников программами дополнительного образования. Во всех ОО разработаны программы внеурочной деятельности с охватом 100% обучающихся.

Управленческие решения:

Руководителям ОО:

- по результатам отчётов о самообследовании принимать управленческие решения, направленные на устранение выявленных недостатков, планировать работу школы;

- распространять лучшие управленческие практики в профессиональном сообществе;
- руководителям школ с высоким уровнем подготовки презентовать накопленный опыт работы, проводить мастер-классы;
- при организации программ профессиональной ориентации и дополнительного образования использовать возможности сетевого взаимодействия: электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, ресурсы сторонних организаций и учреждений.
- Провести полный анализ результатов работы за 2021-2022 учебный год, результатов ВПР 2021 года по русскому языку и математике, с выявлением предметных затруднений по каждому обучающемуся, каждому классу, каждой параллели;
- Организовать работу по ликвидации выявленных у обучающихся затруднений и повышению качества образовательного процесса в учреждении на основе проведенного анализа;
- составить план-график посещения уроков учителей русского языка и литературы, математики с целью контроля за ликвидацией низких образовательных результатов;
- отслеживать продвижение обучающихся по ликвидации выявленных пробелов в знаниях, используя индивидуальные образовательные маршруты;
- проанализировать результаты и спрогнозировать уровень обученности и качества знаний обучающихся по результатам учебного года;
- организовать методическую помощь учителям русского языка и математики;
- скорректировать методическую работу с педагогами по подготовке обучающихся к государственной итоговой аттестации по русскому языку и математике;
- своевременно проводить анализ результатов мониторинговых, диагностических, административных контрольных работ и вносить изменения в план внутришкольного контроля в соответствии с выявленными проблемными компонентами.